

СОГЛАСОВАНО

Начальник Управления культуры

Е.В. Неделко



УТВЕРЖДАЮ

Директор МБУДО «Отраденская ДШИ»

О.В. Маринич



Приказ № 1 от 11.01.2021

по основной деятельности

ПРИНЯТО

Педагогическим советом

МБУДО «Отраденская ДШИ»

Протокол № 4 от 28.12.2020

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
муниципального бюджетного
учреждения дополнительного образования
«Отраденская детская школа искусств»
на 2021-2025 годы**

г. Отрадное
2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Паспорт Программы развития	3 стр.
2. Информационная справка об учреждении	6 стр.
3. Анализ образовательной деятельности	7 стр.
3.1. Цели деятельности	7 стр.
3.2. Образовательные программы	8 стр.
3.3. Учебные планы	8 стр.
3.4. Структура управления	9 стр.
3.5. Организация образовательного процесса	11 стр.
3.6. Характеристика контингента учащихся	11 стр.
3.7. Творческая и культурно-просветительская деятельность	13 стр.
3.8. Кадровое обеспечение	16 стр.
3.9. Методическая работа, повышение квалификации работников	17 стр.
3.10. Материально-техническая база	18 стр.
3.11. Создание условий для безопасности жизни и здоровья участников образовательных отношений	20 стр.
3.12. Информационное обеспечение деятельности	21 стр.
3.13. Взаимодействие с образовательными и общественными организациями	21 стр.
4. Заключительные положения	22 стр.

**1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
МБУДО «Отраденнская детская школа искусств»
на 2021-2025 годы**

Наименование Программы	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Отраденнская детская школа искусств» на 2021-2025 годы
Нормативно-правовая основа Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Конституция Российской Федерации; - Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ; - Национальная доктрина образования Российской Федерации до 2025 года (утверждена Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.10.2000 № 751); - Национальная стратегия действий в интересах детей на 2018 - 2027 г.г. (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 29.05.2017 № 240); - Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования на 2018 - 2025 г.г.» (утверждена Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642); - Федеральный закон «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» от 24.07.1998 № 328-ФЗ (редакция от 02.12.2013); - Устав МБУДО «Отраденнская детская школа искусств».
Разработчик Программы	Руководство МБУДО «Отраденнская детская школа искусств»
Исполнители Программы	Руководство и педагогический коллектив МБУДО «Отраденнская детская школа искусств»
Основные цели Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Повышение качества обучения и воспитания учащихся, формирование их компетенций в сферах культуры и искусства; - Выявление одаренных детей в области искусств, создание основы для сознательного выбора и последующего освоения ими профессиональных образовательных программ в сфере культуры и искусства.
Основные задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Совершенствование организационных форм и обновление содержания образовательного процесса в учреждении; - Развитие методической деятельности, совершенствование профессиональной компетентности педагогических работников; - Создание механизмов мотивации педагогических работников к повышению качества работы и непрерывному профессиональному развитию; - Создание условий для поддержки и развития творческой инициативы педагогических работников и учащихся; - Активизация творческой и культурно-просветительской деятельности учреждения; - Развитие материально-технической базы учреждения, улучшение условий обучения.
Сроки реализации Программы	2021-2025 годы

<p>Этапы реализации Программы:</p> <p><u>1 этап</u> январь 2021 г. - декабрь 2021 г.</p> <p><u>2 этап</u> январь 2022 г. - декабрь 2024 г.</p> <p><u>3 этап</u> январь 2025 г. - декабрь 2025 г.</p>	<p>Создание условий для реализации поставленных целей и задач, конкретизация содержания работы на каждом этапе.</p> <p>Реализация поставленных задач, мониторинг Программы и ее корректировка.</p> <p>Анализ результатов выполнения Программы, оценка ее эффективности, определение целей, задач и направлений дальнейшего развития учреждения.</p>
<p>Источники финансирования Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Средства бюджета Кировского муниципального района Ленинградской области (муниципальное задание и целевые субсидии); - Средства федерального и регионального бюджетов (целевые субсидии); - Внебюджетные средства учреждения.
<p>Основные индикаторы реализации Программы</p>	<p>1. Результативность обучения учащихся:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Доля предпрофессиональных программ в области искусств - не менее 25% от всех дополнительных общеобразовательных программ, реализуемых в учреждении; - Сохранность контингента в течение каждого учебного года - не менее 90% от контингента учащихся; - Результативность промежуточной аттестации (учащиеся не имеют оценок за четверть «2» или «не аттестован») - не менее 90% от контингента учащихся; - Результативность итоговой аттестации (учащиеся сдают экзамены на «хорошо» и «отлично») - не менее 45% от общего количества выпускников; - Количество участников конкурсов, фестивалей, выставок различного уровня - не менее 10% от контингента учащихся; - Организация концертов и выставок в учреждении - не менее 10-ти мероприятий в год; - Организация и проведение в учреждении областных, районных, школьных конкурсов - не менее 5-ти мероприятий в год; - Подготовка учащихся - кандидатов для установления стипендии комитета по культуре Ленинградской области - не менее 3-х учащихся в год. <p>2. Формирование кадровой политики, способствующей инновационному развитию:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Укомплектованность квалифицированными педагогическими кадрами - 100%; - Удельный вес численности педагогических работников, проходящих повышение квалификации каждые 3 года - 100%; - Доля педагогических кадров с высшим профильным образованием - не менее 55%; - Доля педагогических работников, имеющих высшую и первую квалификационные категории - не менее 75%; - Доля педагогических работников в возрасте до 30 лет - не менее 15%; - Доля педагогических работников, прошедших профессиональную переподготовку за время реализации Программы - не менее 10%.

	<p>3. Укрепление материально-технической базы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Приобретение музыкальных инструментов и оборудования: <ul style="list-style-type: none"> - 1 рояль кабинетный, - 2 пианино, - 8 скрипок (1/8, 1/4, 2/4, 3/4, 4/4), - 1 гитара, - 2 баяна (1/2 и 3/4), - 2 аккордеона (3/4 и 4/4), - 2 домры, - 2 флейты, - 2 саксофона, - 1 ксилофон, - 1 виброфон, - 1 интерактивная доска, - 1 мультимедийный проектор, - 1 ноутбук, - 1 многофункциональное устройство, - 1 телевизор. - Проведение капитального ремонта кровли здания музыкального отделения; - Проведение ремонта пола в кабинетах №№ 5, 11, 13 в здании музыкального отделения. <p>4. Обеспечение безопасности жизни и здоровья участников образовательных отношений:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Проведение для учащихся здоровьесберегающих профилактических мероприятий; - Своевременное выполнение предписаний контролирующих органов для обеспечения безопасности жизни и здоровья участников образовательных отношений. <p>5. Внедрение новых информационных технологий:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Использование мультимедийного оборудования для занятий с учащимися; - Использование компьютерных технологий в культурно-просветительской деятельности учреждения; - Обеспечение широкого доступа населения к информационным ресурсам, содержащим информацию о деятельности учреждения, посредством размещения их на информационных стендах и на официальном сайте учреждения в сети Интернет.
<p>Ожидаемые результаты реализации Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Повышение качества обучения и воспитания обучающихся, формирование их компетенций в сферах искусства и культуры; - Выявление, поддержка и развитие одаренных детей, ориентирование их на дальнейшее профессиональное обучение; - Создание условий для удовлетворения разнообразных потребностей творчески одаренных детей; - Формирование у обучающихся способности к успешной социализации в обществе; - Достижение обучающимися высоких результатов при участии в конкурсах, фестивалях, смотрах различного уровня; - Повышение компетентности и профессионального мастерства педагогических работников; создание условий для повышения их квалификации и профессиональной переподготовки; - Использование информационных технологий в образовательном процессе; - Расширение сотрудничества с высшими и средними специальными учебными заведениями культуры и искусства;

	<ul style="list-style-type: none"> - Развитие материально-технической базы учреждения, улучшение условий обучения; - Оперативное и объективное информирование общественности о деятельности учреждения на официальном сайте учреждения в сети Интернет; - Повышение рейтинга учреждения.
Контроль реализации Программы	Управление реализацией и корректировка Программы осуществляется руководством, Советом трудового коллектива и Педагогическим советом МБУДО «Отраденская детская школа искусств».

2. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА ОБ УЧРЕЖДЕНИИ

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Отраденская детская школа искусств» образовано на основании решения муниципального собрания муниципального образования «Кировский район Ленинградской области» от 19.05.1999 № 331 «О сети учреждений образования на 1999-2000 учебный год» путем слияния в единое образовательное учреждение трех школ:

- Детская музыкальная школа города Отрадное (открыта 01.09.1974 г.),
- Детская художественная школа города Отрадное (открыта 01.09.1979 г.),
- Детская музыкальная школа поселка Павлово (открыта 01.09.1992 г.).

Юридический адрес учреждения:

187332, Ленинградская обл., Кировский р-н, г. Отрадное, ул. Комсомольская, д.5,
тел./факс: 8(81362) 40625, e-mail: dshi.otradnoe@yandex.ru

Официальный сайт учреждения: www.dshi-otradnoe.ru

Фактически образовательный процесс осуществляется по следующим адресам:

- «Музыкальное отделение в городе Отрадное»: Ленинградская обл., Кировский р-н, г. Отрадное, ул. Комсомольская, д. 5;
- «Художественное отделение в городе Отрадное»: Ленинградская обл., Кировский р-н, г. Отрадное, ул. Центральная, д. 3;
- «Музыкальное отделение в поселке Павлово»: Ленинградская обл., Кировский р-н, пос. Павлово, Ленинградский пр., д. 22 (помещение МКОУ «Павловская средняя общеобразовательная школа»);
- «Музыкальное отделение в поселке Мга»: Ленинградская обл., Кировский р-н, пос. Мга, ул. Спортивная, д. 4 (помещение МКУК «Культурно-Досуговый центр «Мга»).

Учреждение осуществляет образовательную деятельность на основании лицензии № 127-16 от 13.04.2016, выданной комитетом общего и профессионального образования Ленинградской области.

Директор учреждения - Маринич Ольга Владимировна, Заслуженный работник культуры Российской Федерации, Почетный гражданин города Отрадное, награждена знаком «За заслуги перед Кировским районом», образование высшее, общий трудовой стаж – 43 года, стаж административной работы – 25 лет.

Заместитель директора по учебно-воспитательной работе - Старикова Наталия Васильевна, образование высшее, общий трудовой стаж – 29 лет, стаж административной работы – 17 лет.

Заместитель директора по административно-хозяйственной части – Байорайте Динара Расимовна, образование высшее, общий трудовой стаж – 13 лет, стаж административной работы – 5 лет.

Учредителем и собственником имущества является Кировский муниципальный район Ленинградской области.

Функции и полномочия Учредителя осуществляет Управление культуры администрации Кировского муниципального района Ленинградской области.

Юридический адрес Учредителя:

187342, Ленинградская обл., г. Кировск, ул. Краснофлотская, д. 20, тел./факс 8(81362) 20337, e-mail: kirovsk_uk@mail.ru.

Начальник Управления культуры – Неделько Елена Вячеславовна.

Полномочия собственника имущества осуществляет Комитет по управлению муниципальным имуществом администрации Кировского муниципального района Ленинградской области.

3. АНАЛИЗ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Цели деятельности

Целями деятельности учреждения являются:

- привлечение наибольшего количества детей к дополнительному образованию в области искусств;
- выявление одаренных детей в области искусств в раннем детском возрасте;
- создание условий для художественного образования и эстетического воспитания обучающихся, приобретения ими знаний, умений и навыков в области выбранного вида искусства;
- овладение детьми духовными и культурными ценностями народов мира;
- воспитание и развитие у обучающихся личностных качеств, позволяющих уважать и принимать духовные и культурные ценности разных народов;
- формирование у обучающихся эстетических взглядов, нравственных установок и потребности общения с духовными ценностями, произведениями искусства;
- воспитание и развитие детей в творческой атмосфере, обстановке доброжелательности, эмоционально-нравственной отзывчивости, а также профессиональной требовательности, основанной на возрастных, эмоциональных, интеллектуальных и физических факторах;
- воспитание активного слушателя, зрителя, участника творческой самодеятельности;
- приобретение одаренными детьми опыта творческой деятельности, осуществление их подготовки к получению профессионального образования в области искусств;
- удовлетворение индивидуальных потребностей обучающихся в интеллектуальном, духовно-нравственном совершенствовании в интересах личности, общества, государства.

3.2. Образовательные программы

В соответствии с уставом и лицензией в учреждении реализуются дополнительные общеобразовательные программы в области искусств.

Дополнительные предпрофессиональные общеобразовательные программы в области искусств:

- «Фортепиано» (нормативный срок освоения – до 9 лет);
- «Народные инструменты» (нормативный срок освоения – до 9 лет);
- «Струнные инструменты» (нормативный срок освоения – до 9 лет);
- «Духовые и ударные инструменты» (нормативный срок освоения – до 9 лет);
- «Живопись» (нормативный срок освоения – до 9 лет).

Дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы художественной направленности:

- «Основы игры на музыкальном инструменте» (нормативный срок освоения – 4 года);
- «Основы вокальной подготовки» (нормативный срок освоения – 4 года);

Дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы художественной направленности, реализуемые на платной основе:

- «Подготовка к обучению на музыкальном отделении» (нормативный срок освоения – до 2 лет);
- «Подготовка к обучению на художественном отделении» (нормативный срок освоения – до 2 лет);
- «Основы изобразительной деятельности» (нормативный срок освоения – до 7 лет);
- «Вокал» (нормативный срок освоения – до 8 лет);
- «Музыкальный инструмент» (по видам инструментов, нормативный срок освоения – до 7 лет).

3.3. Учебные планы

Учебные планы разрабатываются учреждением самостоятельно в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ.

Учебные планы дополнительных общеразвивающих общеобразовательных программ содержат обязательную и вариативную части. Вариативная часть представлена «Предметом по выбору». Изучение «Предмета по выбору» дает возможность учащимся приобрести дополнительные знания, умения и навыки.

Учебные планы дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ предусматривают:

предметные области:

- музыкальное исполнительство;
- теория и история музыки;

разделы:

- консультации;
- промежуточная аттестация;
- итоговая аттестация.

Предметные области имеют обязательную и вариативную части, которые состоят из учебных предметов.

Реализация учебных планов на 100% обеспечена необходимым количеством педагогических кадров соответствующей квалификации, программно-методическими комплексами (образовательными программами, программами учебных предметов, учебными и методическими пособиями и т.д.).

Учреждение полностью обеспечено учебной и методической литературой по каждой образовательной программе в соответствии с федеральными государственными требованиями.

Количество экземпляров в библиотеке на 01.09.2020 составляет 5 862 экземпляр на общую сумму 503 208 руб.

Библиотека ежегодно пополняется CD и DVD дисками с записями опер, балетов, симфонической, инструментальной и вокальной музыки, фильмами о выдающихся художниках, картинных галереях, музеях и т.д.

Учреждение оснащено необходимым оборудованием и музыкальными инструментами. Имеются музыкальные инструменты, которые выдаются учащимся во временное пользование для домашних занятий.

На занятиях с учащимися используется мультимедийное оборудование.

3.4. Структура управления

Руководство учреждением осуществляет директор, назначаемый и освобождаемый от должности учредителем. К компетенции директора относятся вопросы осуществления текущего руководства деятельностью учреждения, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции учредителя и собственника.

Директор учреждения по вопросам, отнесенным законодательством Российской Федерации, муниципальными правовыми актами и уставом к его компетенции, действует на принципах единоначалия.

Директор имеет заместителей по учебно-воспитательной работе и административно-хозяйственной части. Функциональные обязанности и должностные права заместителей директора определены их должностными инструкциями.

В учреждении действуют коллегиальные органы управления, к которым относятся:

- Общее собрание работников;
- Педагогический совет;
- Совет трудового коллектива.

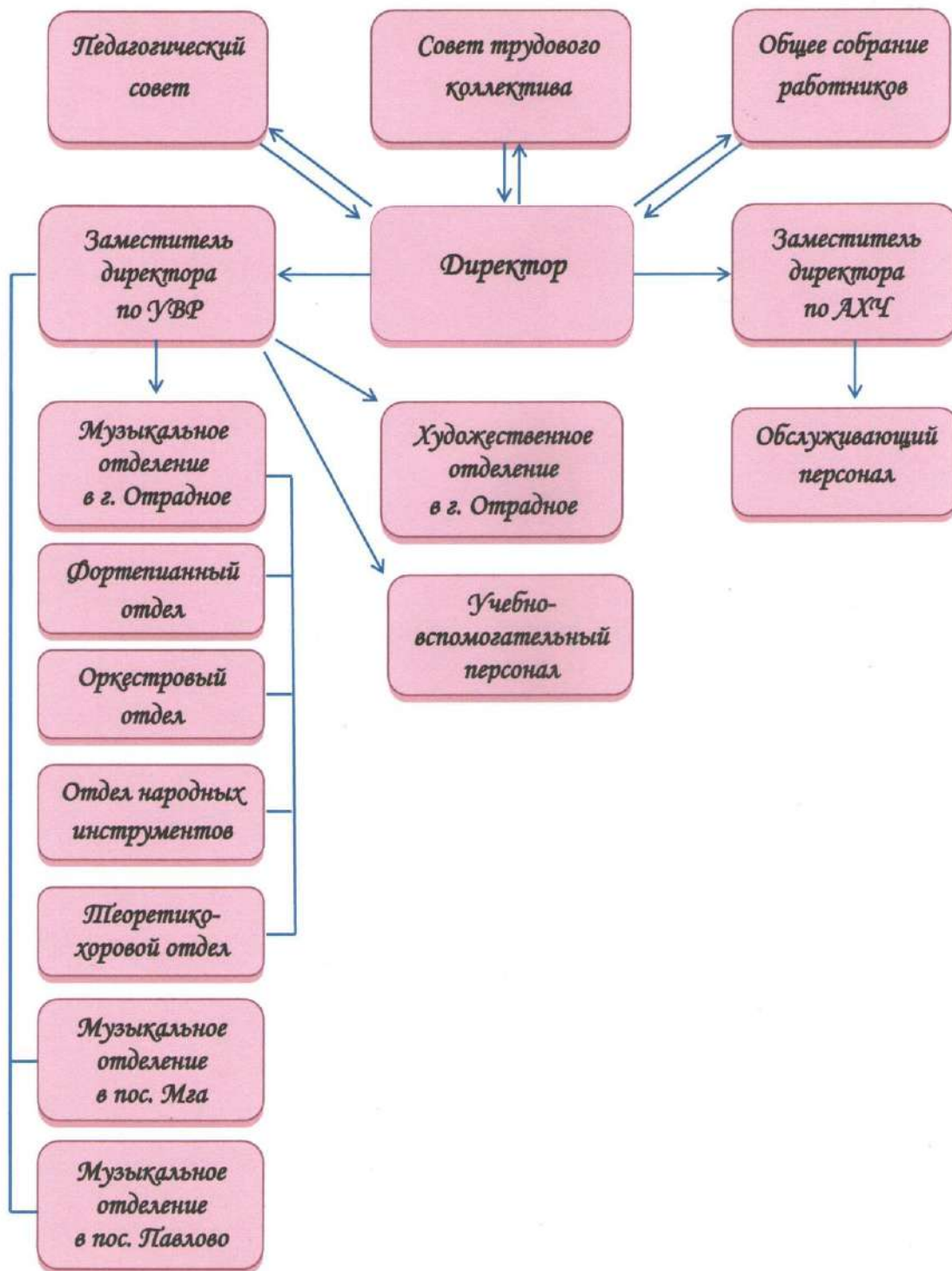
В целях учета мнения родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся по вопросам управления учреждением и при принятии учреждением локальных нормативных актов, затрагивающих права и законные интересы обучающихся, по инициативе родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся в учреждении может быть создан Совет родителей, действующий на основании Положения о Совете родителей, утвержденного в порядке, установленном уставом.

Порядок формирования, срок полномочий и компетенция коллегиальных органов управления, порядок принятия ими решений и выступления от имени учреждения устанавливаются уставом и локальными нормативными актами учреждения в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Структура учреждения утверждается и пересматривается директором. Директор создает и ликвидирует структурные подразделения; назначает руководителей структурных подразделений и освобождает их от занимаемой должности.

Структура управления

МБУДО «Отраденская детская школа искусств»



3.5. Организация образовательного процесса

Режим занятий обучающихся регламентируется образовательными программами, годовым календарным учебным графиком, расписанием учебных занятий.

Учебный год начинается 1 сентября и заканчивается 31 мая. Учебный год делится на 4 четверти.

Осенние, зимние и весенние каникулы, в общей сложности, составляют не менее 30-ти дней. Каникулы проводятся в сроки, устанавливаемые в общеобразовательных школах.

В 1-м классе для обучающихся по дополнительным предпрофессиональным общеобразовательным программам устанавливаются дополнительные недельные каникулы.

Занятия проводятся с понедельника по субботу с 9.00 до 20.00. Для обучающихся в возрасте 16-18 лет допускается окончание занятий в 21.00. Воскресенье - выходной день.

Расписание групповых занятий составляется с учётом возрастных особенностей детей, составляющих группу, и с учётом расписания занятий в общеобразовательных школах.

Расписание индивидуальных занятий составляется преподавателями с учетом расписания групповых занятий.

Продолжительность одного занятия (в соответствии с конкретным учебным планом) составляет 25 минут, 30 минут, 45 минут, 70 минут.

Общая продолжительность занятий - не более 3-х академических часов в день; в выходные дни и дни каникул - не более 4-х академических часов в день.

После 30-45 минут теоретических занятий обязательный перерыв составляет не менее 10 минут.

Объем максимальной аудиторной нагрузки для обучающихся по предпрофессиональным программам - не более 14 часов в неделю, по дополнительным общеразвивающим программам - не более 10 часов в неделю.

Продолжительность непрерывного использования на занятиях интерактивной доски для детей 7-9 лет - не более 20 минут, старше 9 лет - не более 30 минут.

Для обучающихся на художественном отделении предусмотрена летняя пленэрная практика в объеме 28 часов.

3.6. Характеристика контингента учащихся

Общий контингент учащихся на 01.09.2020 составляет 385 учащихся, из них:

- 225 – музыкальное отделение,
- 160 – художественное отделение.

На платной основе обучается 35 детей, в том числе в подготовительных группах – 20 детей.

Социальный состав учащихся

№	Показатели контингента	Количество человек	% от общего числа
1.	Общее число:	385	100
	Из них:		
1.1.	Детей группы социального риска	-	-
1.2.	Детей, стоящих на учете в ОППН	-	-
1.3.	Детей из многодетных семей	37	9,6

По социальному составу контингент учащихся достаточно однороден. Большинство учащихся – дети из достаточно благополучных семей, в том числе, из многодетных и неполных семей. Семьи, которые можно отнести к группам социального риска, как правило, детей в учреждение не приводят.

**Численность учащихся по осваиваемым образовательным программам
на 01.09.2020**

Дополнительные предпрофессиональные общеобразовательные программы в области искусств:

- «Фортепиано» (нормативный срок освоения – до 9 лет) - 70 учащихся;
- «Струнные инструменты» (нормативный срок освоения – до 9 лет) - 21 учащийся;
- «Народные инструменты» (нормативный срок освоения – до 9 лет) - 45 учащихся;
- «Духовые и ударные инструменты» (нормативный срок освоения – до 9 лет) - 35 учащихся;
- «Живопись» (нормативный срок освоения – до 9 лет) - 160 учащихся.

Дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы художественной направленности:

- «Основы игры на музыкальном инструменте» (нормативный срок освоения – 4 года) - 47 учащихся;
- «Основы вокальной подготовки» (нормативный срок освоения – 4 года) - 7 учащихся.

Дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы художественной направленности, реализуемые на платной основе:

- «Подготовка к обучению на художественном отделении» (нормативный срок освоения – до 2 лет) - 20 учащихся;
- «Основы изобразительной деятельности» (нормативный срок освоения – до 7 лет) - 5 учащихся;
- «Музыкальный инструмент» (по видам инструментов, нормативный срок освоения – до 7 лет) - 10 учащихся.

Изменение контингента учащихся по годам

Учебный год	Музыкальное отделение	Художественное отделение	Всего контингент учащихся	Платные образовательные услуги (в том числе подготовительные группы)
2017-2018	206	169	375	98 (67)
2018-2019	203	172	375	88 (69)
2019-2020	211	164	375	75 (47)

Результаты аттестации учащихся по итогам 2019-2020 учебного года

Показатели	Музыкальное отделение	Художественное отделение	Платные образовательные услуги (в том числе подготовительные группы)
Обученность (не имеют оценок за четверть «2» или «не аттестован»)	91,1%	93,4%	100%
Результативность (окончили четверть на «4» и «5»)	68,3%	77%	100%

3.7. Творческая и культурно-просветительская деятельность

В учреждении создаются условия для мотиваций, побуждающих учащихся активно участвовать в творческой и культурно-просветительской деятельности учреждения. Участие в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, выставках, смотрах способствует самореализации и развитию самостоятельного творчества учащихся. Посещение преподавателей вместе с учащимися филармонических концертов, выставок, музеев Санкт-Петербурга также стимулирует детей к самостоятельному творчеству.

Результативность участия в конкурсах, фестивалях, смотрах

Учебный год	Количество дипломов			
	Муниципальный уровень	Региональный уровень	Федеральный уровень	Международный уровень
2017-2018	60	23	4	63
2018-2019	69	56	17	65
2019-2020	71	43	7	59

В 2020 году учащиеся приняли участие в 62-х творческих соревнованиях и получили 227 дипломов, из них:

- 91 диплом лауреатов международных конкурсов и фестивалей, в том числе 5 дипломов Гран-при;
- 17 дипломов лауреатов всероссийских конкурсов;
- 71 диплом лауреатов областных конкурсов, в том числе 2 диплома Гран-при;
- 48 дипломов лауреатов районных конкурсов.

Стабильные творческие коллективы

№ п/п	Название коллектива
1.	Образцовый самодеятельный коллектив - Ансамбль скрипачей Отраденской детской школы искусств (10 участников, руководитель Литвякова Н.М., концертмейстер Рудакова Л.Р.)
2.	Ансамбль домристов «Скоморохи» (3 участника, руководитель Дараган С.В., концертмейстер Рийвес М.В.)
3.	Вокальный ансамбль «Звонкая капель» (6 участников, руководитель Ишутина И.Ю., концертмейстер Черкасова М.А.)

Стипендии комитета по культуре Ленинградской области, премия Губернатора Ленинградской области

В период с 2008 по 2020 годы за победы на международных, всероссийских, региональных, областных, открытых, районных конкурсах, фестивалях, олимпиадах, смотрах, активное участие в культурно-просветительской деятельности учащихся учреждения были установлены 35 стипендий комитета по культуре Ленинградской области.

За период с 2017 по 2020 годы стипендии комитета по культуре Ленинградской области были установлены следующим учащимся:

2017 год:

- Резанович Анна - флейта (преподаватель Малахова Л.В., концертмейстер Иванов Е.Б.);
- Цветкова Валерия - домра, фортепиано (преподаватели Дараган С.В. и Семейкина С.А., концертмейстер Гагарина А.Ю.).

2018 год:

- Резанович Анна - флейта (преподаватель Малахова Л.В., концертмейстеры Старикова Н.В. и Мазуровская Л.Р.);
- Цветкова Валерия - домра, фортепиано (преподаватели Дараган С.В. и Семейкина С.А., концертмейстер Гагарина А.Ю.).

2019 год:

- Цветкова Валерия – домра (преподаватель Дараган С.В., концертмейстер Гагарина А.Ю.);
- Бронзова Вероника – домра (преподаватель Дараган С.В., концертмейстер Гагарина А.Ю.);
- Коротких Лукерья – художественное отделение (преподаватель Рец А.Ф.).

2020 год:

- Цветкова Валерия – домра (преподаватель Дараган С.В., концертмейстер Рийвес М.В.);
- Коротких Лукерья – художественное отделение (преподаватели Рец А.Ф. и Косарева М.В.);
- Юркина Софья – фортепиано (преподаватель Панкратова Н.Н.).

В 2020 г. премией и дипломом Губернатора Ленинградской области за Гран-при областного конкурса детского изобразительного творчества «Зимушка-зима» была награждена Коротких Лукерья - художественное отделение (преподаватель Рец А.Ф.).

Организация и проведение конкурсов

С 2017 по 2020 годы в учреждении были организованы и успешно проведены следующие областные, районные, школьные конкурсные мероприятия для учащихся:

- 21.01.2017 - Школьный конкурс-выставка детского рисунка «Разноцветный мир детства», на котором были представлены 34 работы учащихся художественного отделения;

- 02.03.2017 - Районный конкурс учащихся класса баяна-аккордеона, в котором приняли участие 13 учащихся из ДМШ и ДШИ Кировского района Ленинградской области.

- 02.03.2017 - Школьный конкурс по сольфеджио для учащихся 3-7 классов, в котором приняли участие 23 учащихся;

- 03.03.2017 - Школьный конкурс учащихся фортепианного отдела в рамках творческого проекта «Благородный академизм в классическом немецком духе», посвященный 140-летию со дня рождения А.Ф. Гедике, в котором приняли участие 24 учащихся;

- 12.12.2017 - XVI Открытый конкурс учащихся классов струнных смычковых инструментов, в котором приняли участие 28 учащихся из 11-ти ДМШ и ДШИ Ленинградской области и г. Санкт-Петербурга;

- 15.12.2017 - VII Открытый конкурс учащихся классов деревянных духовых инструментов, в котором приняли участие 43 учащихся из 14-ти ДМШ и ДШИ Ленинградской области и г. Санкт-Петербурга;

- 05.02.2018 - Школьный конкурс детского рисунка «Разноцветный мир детства», на котором была представлена 61 работа учащихся художественного отделения;

- 01.03.2018 - Районный конкурс учащихся класса баяна-аккордеона, в котором приняли участие 8 учащихся из ДМШ и ДШИ Кировского района Ленинградской области;

- 03.03.2018 - Школьная олимпиада по сольфеджио для учащихся 3-7 классов, в которой приняли участие 29 учащихся;

- 12.03.2018 - Школьный конкурс детского рисунка «Будущее моего города - будущее Ленинградской области - будущее России», на котором были представлены 25 работ учащихся художественного отделения;

- 16.03.2018 - Школьный конкурс учащихся фортепианного отдела, посвященный 115-летию со дня рождения И. Берковича, в котором приняли участие 22 учащихся;

- 20.03.2018 - Школьный конкурс-выставка детского рисунка «Спорт - это здорово!», в котором были представлены 19 работ учащихся художественного отделения;
- 11.12.2018 - VIII Открытый конкурс учащихся классов деревянных духовых инструментов, в котором приняли участие 39 учащихся из 14-ти ДМШ и ДШИ Ленинградской области и г. Санкт-Петербурга;
- 14.12.2018 - XVII Открытый конкурс учащихся классов струнных смычковых инструментов, в котором приняли участие 22 учащихся из 11-ти ДМШ и ДШИ Ленинградской области и г. Санкт-Петербурга;
- 22.01.2019 - Школьный конкурс детского рисунка «Разноцветный мир детства», на котором была представлена 49 работ учащихся художественного отделения;
- 27.02.2019 - Районный конкурс для учащихся класса баяна-аккордеона, в котором приняли участие 11 учащихся из ДМШ и ДШИ Кировского района Ленинградской области;
- 01.03.2019 - Школьный конкурс учащихся фортепианного отдела, посвященный 90-летию со дня рождения композитора Г. Портнова, в котором принял участие 21 учащийся;
- 11.03.2019 - Школьный конкурс по сольфеджио для учащихся 2-7 классов, в котором приняли участие 76 учащихся;
- 27.03.2019 - Областной конкурс по специальности «Струнные инструменты» в номинации «Струнные ансамбли», в котором приняли участие 12 ансамблей из 7-ми ДМШ и ДШИ Ленинградской области;
- 26.04.2019 - Школьный конкурс детского рисунка «Праздник Светлой Пасхи», на котором были представлены 49 работ учащихся художественного отделения;
- 08.12.2019 - Областной конкурс по специальности «Духовые и ударные инструменты» в номинациях: деревянные духовые инструменты, медные духовые инструменты, ударные инструменты (соло), в котором приняли участие 43 учащихся из 11-ти ДМШ и ДШИ Ленинградской области;
- 01.02.2020 - Школьный конкурс-выставка детского рисунка «Разноцветный мир детства», в котором была представлена 61 работа учащихся художественного отделения;
- 29.02.2020 - Школьный конкурс по сольфеджио для учащихся 3-7 классов, в котором приняли участие 23 учащихся;
- 04.03.2020 - Районный конкурс учащихся класса баяна-аккордеона, в котором приняли участие 10 учащихся из ДМШ и ДШИ Кировского района Ленинградской области;
- 05.03.2020 - Школьный конкурс учащихся фортепианного отдела, посвященный 75-летию Победы в Великой Отечественной войне, в котором приняли участие 29 учащихся;
- 01.04.2020 - Областной дистанционный конкурс по специальности «Струнные инструменты», в котором приняли участие 15 учащихся из 7-ми ДМШ и ДШИ Ленинградской области;
- 28.04.2020 - Школьный дистанционный конкурс учащихся фортепианного отдела «Будем виртуозами!», в котором приняли участие 23 учащихся;
- 13.12.2020 - Областной дистанционный конкурс по специальности «Духовые и ударные инструменты», в котором приняли участие 58 учащихся из 15-ти ДМШ и ДШИ Ленинградской области.

Организация и проведение концертов и выставок

Культурно-просветительская деятельность учреждения направлена на развитие творческих способностей учащихся, пропаганду среди различных слоев населения лучших достижений отечественного и зарубежного искусства, приобщение их к духовным ценностям.

Проводится работа по формированию традиций учреждения, например, проведение ежемесячных концертов в рамках «Филармонии школьника Отраденской детской школы искусств», среди которых традиционными стали Новогодние концерты-представления, концерт учащихся первых классов «Посвящение в музыканты», концерт учащихся

подготовительных групп «Первые шаги», концерт выпускников музыкального отделения - профессиональных музыкантов и др.

Учащиеся вместе с преподавателями активно участвуют в культурно-просветительской деятельности учреждения, в том числе дистанционно, выступают на концертных площадках Ленинградской области и г. Санкт-Петербурга, что стимулирует и повышает результативность обучения, усиливает его привлекательность, воспитывает и концентрирует лучшие качества учащихся, помогает ощутить общественную значимость своего труда и увидеть его результат.

Каждое полугодие преподаватели на родительских собраниях проводят классные концерты учащихся для родителей. Регулярно учащиеся выступают на концертах в дошкольных и общеобразовательных учреждениях г. Отрадное, пос. Павлово и пос. Мга.

В конце учебного года, согласно сложившейся традиции, в концертном зале МБУК «Культурный центр «Фортуна» г. Отрадное проводится ежегодный Отчётный концерт учащихся музыкального отделения и выставка работ учащихся художественного отделения - победителей международных, всероссийских, региональных, областных, открытых и районных конкурсов, фестивалей, олимпиад, смотров.

Выступления на Отчетном концерте, общешкольных и классных концертах, в дошкольных и общеобразовательных учреждениях, участие в конкурсах и фестивалях разного уровня даёт возможность каждому учащемуся музыкального отделения найти свою концертную площадку, своего слушателя, что способствует оживлению образовательного процесса, росту интереса к обучению, расширению рамок репертуара юных музыкантов.

Учащиеся художественного отделения в течение учебного года принимают участие в постоянно обновляющихся выставках работ в здании музыкального отделения, в МБУК «Культурный центр «Фортуна» г. Отрадное, в помещении городской администрации, в образовательных и социальных учреждениях г. Отрадное, в районных выставках, что также способствует оживлению образовательного процесса и результативности обучения.

3.8. Кадровое обеспечение

Штат учреждения полностью укомплектован педагогическими кадрами, административным, учебно-вспомогательным и обслуживающим персоналом.

На 01.09.2020 в учреждении работают 52 человека, из них:

- административный персонал – 3 человека,
- педагогический персонал – 32 человека,
- учебно-вспомогательный и обслуживающий персонал – 17 человек.

Из числа работников учреждения имеют награды:

- Почетное звание «Заслуженный работник культуры РФ» - 1 человек;
- Благодарность Президента РФ В.В. Путина - 1 человек;
- Почетная грамота и Благодарность Министерства культуры РФ - 10 человек;
- Серебряная медаль «За трудовые заслуги» Межотраслевого комитета по наградам - 1 человек;
- Почетная грамота и Благодарность Губернатора Ленинградской области - 5 человек;
- Почетный диплом и Благодарность Законодательного собрания Ленинградской области – 20 человек;
- Знак «За вклад в развитие Кировского района» - 1 человек;
- Звание «Почетный житель города Отрадное» - 2 человека;
- Знак «За заслуги перед городом Отрадное» - 5 человек;
- Звание «Ветеран труда» - 8 человек.

1 преподаватель музыкального отделения имеет ученую степень «кандидат искусствоведения».

1 преподаватель художественного отделения является членом Союза художников России.

В составе педагогических работников - 7 бывших выпускников музыкального и художественного отделений учреждения.

Состав педагогического коллектива по образованию

Образование	Всего человек	% к общему числу педагогических работников
Высшее педагогическое (профильное)	22	64,7
Среднее профессиональное педагогическое (профильное)	12	35,3

Состав педагогического коллектива по квалификации

Квалификационные категории	Всего человек	% к общему числу педагогических работников
Высшая	20	58,8
Первая	8	23,5

Состав педагогического коллектива по стажу работы

Стаж работы	Всего человек	% к общему числу педагогических работников
От 1 до 3 лет	5	14,7
От 3 до 10 лет	5	14,7
От 10 до 15 лет	5	14,7
От 15 до 20 лет	1	2,9
От 20 до 25 лет	2	5,9
Свыше 25 лет	16	47,1

Состав педагогического коллектива по возрасту

Возраст	Всего человек	% к общему числу педагогических работников
До 30 лет	6	17,6
От 55 лет	12	35,3

3.9. Методическая работа, повышение квалификации работников

Одним из основных приоритетов деятельности учреждения является формирование творчески работающего педагогического коллектива, в котором преподаватели занимаются как творческой, так и методической работой, направленной на совершенствование образовательного процесса, систематическое повышение квалификации.

В соответствии с Годовым планом методическая работа осуществляется 5-ю методическими секциями, объединяющими преподавателей структурных подразделений учреждения: секции фортепианного отдела, оркестрового отдела, отдела народных инструментов, теоретико-хорового отдела и художественного отделения.

Руководители структурных подразделений обеспечивают эффективную методическую работу учреждения (5 руководителей составляют 9,6% от общего числа педагогических работников учреждения).

Методические секции выполняют следующие функции:

- подготовка и проведение школьных методических мероприятий;
- участие в работе районных методических секций;
- изучение, обобщение и внедрение передового педагогического опыта;
- включение преподавателей в творческий, педагогический поиск;

- повышение педагогической квалификации преподавателей;
- отбор содержания и составление образовательных программ и программ учебных предметов с учетом вариативности и разноуровневого преподавания;
- организация взаимопосещения уроков с последующим их анализом;
- анализ итогов аттестации учащихся (контрольных уроков, зачетов, экзаменов);
- определение путей устранения недочётов в знаниях учащихся.

Преподаватели проводят открытые уроки и методические сообщения как на методических заседаниях в учреждении, так и на заседаниях районных методических секций. Все методические наработки преподавателей учреждения являются результатом обобщения педагогического опыта и активно внедряются в учебный процесс.

Педагогические работники повышают свою квалификацию:

- в образовательных учреждениях дополнительного образования по повышению квалификации и переподготовки кадров;
- в высших учебных заведениях;
- путем стажировки в учреждениях и организациях культуры и искусства;
- самостоятельно по утвержденным планам;
- путем подготовки и защиты диссертаций.

Преподаватели посещают курсы повышения квалификации и семинары, организованные ГБУК ЛО «Дом народного творчества» и ГАОУ ДПО «Ленинградский областной институт развития образования».

С целью обеспечения возможности восполнения недостающих кадровых ресурсов, ведения постоянной методической работы, получения консультаций, использования передовых педагогических технологий учреждение взаимодействует с Санкт-Петербургской государственной консерваторией им. Н.А. Римского-Корсакова, Санкт-Петербургским государственным институтом культуры, Российским государственным педагогическим университетом им. А.И. Герцена, Санкт-Петербургскими музыкальными училищами им. М.П. Мусоргского и им. Н.А. Римского-Корсакова, детскими школами искусств Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

3.10. Материально-техническая база

Характеристика площадей для ведения образовательной деятельности

Учреждение имеет в оперативном управлении два здания, которые занимают структурные подразделения «Музыкальное отделение в городе Отрадное» и «Художественное отделение в городе Отрадное».

На основании распоряжения администрации Кировского муниципального района Ленинградской области от 29.11.2006 № 2091 учреждением получено свидетельство о государственной регистрации права на постоянное (бессрочное) пользование земельным участком общей площадью 2 300 кв. м для эксплуатации здания музыкального отделения (г. Отрадное, ул. Комсомольская, д. 5).

«Музыкальное отделение в городе Отрадное»:

Двухэтажное нежилое отдельно стоящее здание 1953 года постройки, общая площадь – 921,8 кв.м. Имеются водопровод, канализация, центральное отопление. Центральный вход оборудован пандусом. В здании установлена система наружного и внутреннего видеонаблюдения. Вокруг здания установлена металлическая ограда высотой 2 метра. Территория от калитки к центральному входу и вокруг крыльца вымощена тротуарной плиткой.

Для образовательной деятельности используются 14 учебных кабинетов общей площадью 504,6 кв. м, в том числе 2 административных кабинета площадью 23,6 кв.м (кабинеты директора и заместителя директора по учебно-воспитательной работе), которые также служат учебными кабинетами для индивидуальных занятий с учащимися.

Имеются вспомогательные помещения: библиотека – 12,7 кв.м, комната отдыха для преподавателей и обслуживающего персонала – 7,2 кв.м, кладовая для хранения музыкальных инструментов – 15,4 кв.м, 2 кладовые для хранения хозяйственного инвентаря – 13,5 кв.м, 3 туалета – 28,1 кв.м.

«Художественное отделение в городе Отрадное»:

Встроенное помещение на 1-м этаже трехэтажного жилого дома 1954 года постройки, общая площадь – 234,3 кв.м. Имеются водопровод, канализация, центральное отопление. Центральный вход оборудован пандусом. Территория вокруг крыльца вымощена тротуарной плиткой.

Для образовательной деятельности используются 3 учебных кабинета общей площадью 108,9 кв.м.

Имеются вспомогательные помещения: библиотека – 11,9 кв.м, учительская – 9,7 кв.м, 2 кладовых для хранения оборудования и работ учащихся – 15,7 кв.м, туалет – 2,8 кв.м, подвальное помещение – 65,2 кв.м.

Для ведения образовательной деятельности структурными подразделениями «Музыкальное отделение в поселке Павлово» и «Музыкальное отделение в поселке Мга» учреждением заключены договоры безвозмездного пользования помещениями, находящимися в оперативном управлении МКОУ «Павловская средняя общеобразовательная школа» и МКУК «Культурно-Досуговый центр «Мга».

Состояние материально-технической базы

Материально-техническая база учреждения соответствует санитарным, противопожарным нормам и нормам охраны труда.

Кабинеты для занятий по учебным предметам имеют площади, соответствующие ФГТ. Помещения обставлены современной учебной мебелью, имеют достаточную звукоизоляцию, своевременно ремонтируются. Пианино и рояли регулярно обслуживаются настройщиком музыкальных инструментов.

Учреждение располагает специально оборудованными учебными кабинетами для проведения индивидуальных и групповых занятий с учащимися.

Техническими условиями для реализации дополнительных образовательных программ, реализуемых в учреждении, является наличие:

- хорошо освещенных учебных кабинетов;
- необходимого оборудования и мебели для ведения учебного процесса;
- аудио- и видеоаппаратуры.

Учебно-методическими условиями для реализации образовательных программ является наличие учебной и методической литературы, дидактических материалов, фонотеки и видеотеки.

В здании «Музыкального отделения в городе Отрадное» все учебные кабинеты оснащены необходимым оборудованием. Библиотека располагает достаточным количеством нотной, учебной и методической литературы. Имеется оборудованная кладовая для хранения музыкальных инструментов. Есть музыкальные инструменты, которые выдаются учащимся во временное пользование для домашних занятий. В здании установлено внутреннее и наружное видеонаблюдение.

Проблемой является отсутствие в здании большого концертного зала. Для концертов вместимостью до 50 человек используются кабинеты №№ 1 и 12 (47,2 и 60,9 кв. м).

Для проведения больших праздничных мероприятий с концертами используется фойе 2-го этажа (106,7 кв. м), имеющее небольшую стационарную сцену.

В помещении «Художественного отделения в городе Отрадное» учебные кабинеты имеют необходимое оборудование. В библиотеке имеются книги по искусству, репродукции работ знаменитых художников, скульпторов, архитекторов, фильмы о жизни

и творчестве выдающихся мастеров изобразительного искусства. В 2-х оборудованных кладовых хранятся учебные пособия и архивы работ учащихся.

Проблемой является не достаточное количество учебных кабинетов в помещении художественного отделения, т.к. контингент учащихся имеет тенденцию к увеличению за счет учащихся подготовительных групп, а количество часов по учебному плану ежегодно увеличивается в связи с поэтапным введением предпрофессиональных образовательных программ в соответствии с федеральными государственными требованиями.

Руководство учреждения уделяет большое внимание укреплению материально-технической базы: проводится капитальный и косметический ремонт двух зданий, приобретаются музыкальные инструменты, мебель, оборудование, учебные пособия, нотная и методическая литература, CD и DVD диски для занятий по музыкальной литературе и истории изобразительного искусства. Учащимся и преподавателям предоставляется возможность получения соответствующей информации в современных форматах видеозаписи и хранения.

3.11. Создание условий для безопасности жизни и здоровья участников образовательных отношений

Безопасность всех участников образовательных отношений в учреждении обеспечивается следующими мероприятиями:

- территория здания музыкального отделения имеет металлическое ограждение, калитки во внеучебное время закрываются на замки, что препятствует проникновению на территорию посторонних лиц;

- на территории поддерживается чистота и порядок, посторонние предметы сразу выявляются;

- в здании музыкального отделения установлена система наружного и внутреннего видеонаблюдения;

- осуществляется круглосуточное дежурство дежурных по зданию (с 21.00 до 9.00) и гардеробщиков (с 9.00 до 21.00);

- дежурным запрещается пропускать в учреждение неизвестных лиц без разрешения администрации;

- при нахождении в здании или на территории учреждения сумок, мешков, пакетов и т.п. с неизвестным содержимым, вызывающим подозрение, всем работникам и учащимся категорически запрещается самостоятельно открывать их;

- при нарушении порядка и целостности здания дежурные немедленно сообщают о происшествии администрации и звонят по телефонам «01» - МЧС или с мобильного телефона «112» - служба спасения;

- в зданиях установлена автоматическая пожарная сигнализация и централизованная автоматизированная система передачи извещений о пожарах и чрезвычайных ситуациях (ЦАСПИ);

- с учащимися и работниками учреждения регулярно проводится инструктаж по соблюдению правил пожарной безопасности и тренировочные эвакуации;

- на информационных стендах размещены документы по пожарной безопасности и антитеррористической деятельности.

Обеспечение безопасности жизни и здоровья учащихся требует совместных усилий и координации деятельности педагогических работников и родителей (законных представителей) учащихся.

В конце каждого учебного полугодия преподаватели на родительских собраниях наряду с концертами учащихся для родителей проводят тематические беседы о профилактике наркотической и алкогольной зависимости, о вреде курения, о здоровом образе жизни, о занятости учащихся во внеурочное время и контроле родителей за посещаемостью и успеваемостью учащихся в учреждении.

Педагогическим коллективом проводится большая работа по сохранению здоровья учащихся:

- уделяется внимание правильному формированию осанки детей на индивидуальных и групповых занятиях с учётом их состояния здоровья;
- ведётся работа по формированию умения планировать свой день, неделю;
- на уроках создается комфортный эмоциональный фон;
- проводятся профилактические беседы о вреде курения, наркомании, токсикомании, алкоголизма.

В учреждении ведётся работа по предупреждению травматизма учащихся и работников:

- проводится инструктирование учащихся по правилам поведения в поездках;
- проводятся беседы по соблюдению правил противопожарной безопасности, встречи с работниками Госпожнадзора, плановые учебные тренировки работников и учащихся по гражданской обороне и пожарной безопасности.

Сохранение здоровья учащихся от перегрузок осуществляется по следующим направлениям:

- выполнение санитарно-гигиенических норм при организации учебного процесса;
- составление расписания занятий в соответствии с государственными санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами, предъявляемыми к учреждениям дополнительного образования детей;
- дифференциация обучения с учетом возможностей и способностей детей;
- контроль за объёмом учебной нагрузки (количество уроков, объем домашних заданий и время на их выполнение).

3.12. Информационное обеспечение деятельности

Учреждение формирует открытые и общедоступные информационные ресурсы, содержащие информацию о деятельности учреждения, и обеспечивает доступ к таким ресурсам посредством размещения их на информационных стендах, в официальной группе «Отраденская детская школа искусств» в социальной сети ВКонтакте и на официальном сайте учреждения в сети Интернет: www.dshi-otradnoe.ru.

Задачи официального сайта:

- предоставление наиболее полной информации о деятельности учреждения;
- формирование позитивного имиджа учреждения;
- систематическое информирование участников образовательных отношений о мероприятиях, проводимых в учреждении;
- презентация достижений учащихся и педагогического коллектива;
- создание условий для взаимодействия участников образовательных отношений и социальных партнеров учреждения;
- осуществление обмена педагогическим опытом с педагогическими работниками других образовательных учреждений.

Документы, регламентирующие организацию и осуществление образовательной деятельности, подлежат размещению и обновлению на официальном сайте учреждения в течение десяти рабочих дней со дня их создания, получения или внесения в них соответствующих изменений.

Педагогические работники, учащиеся и их родители (законные представители) имеют доступ к федеральным, региональным, муниципальным информационным источникам и электронным образовательным ресурсам, самостоятельно выходя через официальный сайт учреждения по размещенным полезным ссылкам на Главной странице сайта.

Ссылки на сайт учреждения размещены на официальных сайтах администрации г. Отрадное и администрации Кировского района Ленинградской области.

Информация о творческой и культурно-просветительской деятельности учреждения регулярно публикуется в районной газете «Ладога», городских газетах «PRO-Отрадное» и «Отрадное вчера, сегодня, завтра».

3.13. Взаимодействие с образовательными и общественными организациями

Учреждение активно взаимодействует с образовательными и общественными организациями Кировского района Ленинградской области и Санкт-Петербурга:

№ п/п	Наименование учреждений, общественных организаций	Формы взаимодействия
1.	СПб государственная консерватория им. Н.А. Римского-Корсакова	Методическое взаимодействие
2.	СПб государственный институт культуры	Методическое взаимодействие
3.	Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена	Методическое взаимодействие
4.	СПб музыкальное училище им. М.П. Мусоргского	Методическое взаимодействие
5.	СПб музыкальное училище им. Н.А. Римского-Корсакова	Методическое взаимодействие
6.	СПб детская школа искусств № 11 в пос. Металлострой	Проведение концертов
7.	г. СПб Дворец культуры в пос. Понтонный	Проведение концертов
8.	«Центр внешкольной работы» г. Отрадное	Проведение концертов и выставок
9.	Культурный центр «Фортуна» г. Отрадное	Проведение концертов и выставок
10.	Культурно-досуговый центр «Мга» в пос. Мга	Участие в концертах
11.	Дом культуры пос. Павлово	Участие в концертах
12.	Дворец культуры г. Кировска	Участие в концертах
13.	Общеобразовательный лицей г. Отрадное	Проведение концертов и выставок
14.	Отрадненская средняя общеобразовательная школа № 2	Проведение концертов и выставок
15.	Отрадненская средняя общеобразовательная школа № 3	Проведение концертов и выставок
16.	Павловская средняя общеобразовательная школа	Проведение концертов
17.	Детский сад «Родничок» г. Отрадное	Проведение концертов
18.	Детский сад «Андрейка» г. Отрадное	Проведение концертов
19.	Детский сад «Радуга» г. Отрадное	Проведение концертов
20.	Детский сад «Лучик» г. Отрадное	Проведение концертов
21.	Детский сад «Семицветик» г. Отрадное	Проведение концертов
22.	Отрадненская городская библиотека	Проведение концертов и выставок
23.	Отрадненская межрайонная организация Всероссийского общества слепых	Проведение концертов

4. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

В процессе реализации возможна корректировка Программы развития МБУДО «Отрадненская детская школа искусств» на 2021-2025 годы с учетом:

- новых требований, предъявляемых модернизацией системы образования в Российской Федерации;
- интеллектуального и творческого потенциала педагогических работников и учащихся, их интересов и склонностей, психофизического здоровья;
- анализа и обобщения данных анкетирования учащихся и их родителей (законных представителей);
- мнения Учредителя и общественно-значимых организаций.